

# Теория и практика создания и функционирования национальных органов руководства водой

Духовный В.А., Мирзаев Н.Н.

## Общие сведения

Искусство управления водными ресурсами представляет собой комплексный (многофакторный) процесс, который в современной практике (и литературе) называется интегрированным управлением водными ресурсами (ИУВР).

В настоящее время в странах Центральной Азии (ЦА) растет понимание того, что улучшение качества управления водой связано с внедрением принципов ИУВР (общественное участие, гидрографизация, учет всех видов вод и водопользователей, акцент на управление спросом и др.) с применением правовых, институциональных, финансово-экономических, социальных, технических и когнитивных инструментов [ 1–3 ]. Принцип общественного участия и институциональные меры являются ядром ИУВР.

Общественные интересы, по идее, должно блюсти государство, но оно, нередко, преследуя политико-экономические цели, игнорирует социальные моменты и поэтому общественность должна иметь возможность участвовать в процессе принятия принципиальных решений (врезка 1).

### Врезка 1. Личные и общественные интересы

Дело в том, что личные интересы чиновников, принимающих решения, часто не совпадают с интересами гражданского общества. Конкретными примерами негативных внутренних целей могут быть: стремление к завышению бюджета, применение неоправданно дорогостоящих высокотехнологичных решений и прямое невыполнение обязанностей.

Системы дождевания или капельного орошения, к примеру, могут рекомендоваться там, где экономичнее окажется использование менее дорогих, но более надежных способов. Могут проектироваться и даже монтироваться «наисовременнейшие» системы управления (например, АСУ) несмотря на то, что с социальной, функциональной и финансовой точек зрения эффективнее была бы установка менее сложных систем.

Принцип общественного участия не является оригинальным принципом в мировой практике (принцип общественного участия использовался в прежние века в соответствии с положениями «адата» и «шариата»), но именно теория ИУВР подчеркивает его краеугольную роль в управлении водой.

Главная цель ИУВР – устойчивое, стабильное и справедливое обеспечение водными ресурсами всех секторов экономики и природы для обеспечения продовольственной, водной и экологической безопасности населения страны. Для достижения этой цели, в соответствии с теорией ИУВР, в процесс управления водой должны быть вовлечены все ключевые заинтересованные стороны («стейкхолдеры»).

Механизмами для реализации принципа общественного участия являются органы совместного руководства (далее – руководства) водой (врезка 2) (комитеты, советы, комиссии, ...), создаваемые на всех уровнях управления водой: межгосударственном, национальном, бассейновом, локальном. Орган руководства водой создается как водная структура, стоящая (в идеале) *над* органом управления водой, или как структура *при* органе управления водой.

### Врезка 2. Руководство и управление водой

Здесь термин «управление» используется в широком и узком смыслах.

**Управление** в широком смысле (**management**) используется в аббревиатуре ИУВР и обозначает деятельность, включающую в себя весь спектр функций по обеспечению водораспределения и водопользования: политические, юридические, социально-экономические, технико-технологические и т.д.

**Управление** в узком смысле (**management of operation and maintenance**) обозначает деятельность, включающую управление планированием и реализацией технических, технологических, финансовых и организационных мер по водораспределению и поддержанию водной инфраструктуры в рабочем состоянии, то есть обозначает деятельность по управлению эксплуатацией и техническим обслуживанием (Э и ТО).

**Руководство (governance)** водой обозначает деятельность, включающую политические, социальные, экономические и правовые аспекты, направленные на достижение справедливого, эффективного и экологически приемлемого управления водой.

Исходя из вышесказанного, становится ясно, что

- управление водой (в широком смысле) включает в себя понятия руководство и управление водой (в узком смысле)
- общественность должна участвовать не в управление водой (в узком смысле), а в руководстве водой.

Одна из ключевых задач при осуществлении руководства состоит в создании институциональной основы, в рамках которой заинтересованные стороны могут мирно дискутировать и приходить к согласию относительно сотрудничества и координации при осуществлении своих действий.

Структура, которая избирает представителей, разрабатывает устав, подзаконные акты и политику, обычно считается руководящим органом, а та структура, которая фактически предоставляет водохозяйственные услуги (управле-

ние эксплуатацией, ремонтом, финансированием) называется органом управления (поставщиком ирригационных услуг).

Прекрасными примерами высокого уровня государственного руководства и управления водным хозяйством является опыт Испании, Франции, бесспорно Израиля и Нидерландов, умело сочетающие жёсткое управление водным сектором с принципами ИУВР.

Основная миссия (предназначение и роль) органов руководства заключается в координации действий всех заинтересованных сторон (государственных и общественных структур) в целях повышения эффективности и справедливости водопоставки и водопользования.

Основная миссия органов управления – реализация решений, согласованных с органами руководства, и направленных на обеспечение эффективности и справедливости. Таким образом, органы управления – это механизмы реализации решений органов руководства водой.

Основное различие между органом руководства (орган выработки решений) и органом управления (орган исполнения решений) заключается в том, что в органах руководства применяется демократический стиль принятия решений: «снизу вверх» (путем голосования), а в органах управления – авторитарный (диктаторский) стиль: «сверху вниз» (на основе приказа).

### **Органы руководства и управления водой на национальном уровне**

Необходимость Национального органа руководства водой (НОРВ) в ЦА вызвана тем, что ведомственные подходы в управлении водными ресурсами сейчас, как и в прошлом, все еще преобладают. Это приводит к нескоординированному управлению водными ресурсами, неэффективность которого все более очевидна.

Руководство и управление водой в странах ЦА на национальном уровне в настоящее время осуществляется следующими водными структурами (табл.).

**Органы руководства и управления водой  
на национальном уровне**

Республика	Органы руководства водой (НОРВ)	Органы управления водой (ГВА))
Казахстан	Межведомственный совет по водным ресурсам при Правительстве Республики Казахстан.	Комитет по водным ресурсам в составе Министерства экологии, геологии и природных ресурсов (МЭГПР) Республики Казахстан
Кыргызстан	Национальный водный совет (НВС) при Правительстве Кыргызской Республики.	Государственное агентство водных ресурсов при Правительстве Кыргызской Республики
Таджикистан	Водохозяйственный совет при Министерстве энергетики и водных ресурсов (МЭВР) Республики Таджикистан.	Министерство энергетики и водных ресурсов (МЭВР) Республики Таджикистан. Агентство мелиорации и ирригации при Правительстве Республики Таджикистан.
Туркменистан	Водохозяйственный совет при Госкомитете по водному хозяйству Туркменистана	Госкомитет по водному хозяйству Туркменистана
Узбекистан	Общественно-консультативный совет при Министерстве водного хозяйства (МВХ) Республики Узбекистан [4].	Министерство водного хозяйства Республики Узбекистан.

Как видно из таблицы, НОРВ в ЦА созданы в форме:

- Водохозяйственных советов (ВДС) *при* главной водной администрации (ГВА) (Министерство водного хозяйства (МВХ), Госкомитет по водным ресурсам, ...). Водохозяйственным советам традиционно делегируются функции межотраслевой координации (Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан).
- «Межведомственного совета...» (Казахстан) и «Национального совета по воде» (Кыргызстан) (врезка 3), которые имеют необходимый высокий межотраслевой статус, так как созданы при правительстве республики и возглавляют их руководители Правительства.

### **Врезка 3. Выдержка из Водного кодекса Кыргызской Республики**

«Статья 9. Национальный совет по воде и его компетенция

1. Правительство Кыргызской Республики создает Национальный совет по воде для решения следующих задач:

- координация деятельности министерств, административных ведомств и других государственных органов по управлению водными ресурсами, их использованию и охране;
- подготовка предложений по установлению гидрогеографических границ главных бассейнов и представление их в Правительство Кыргызской Республики;
- подготовка проекта Национальной водной стратегии и представление его на утверждение Президенту Кыргызской Республики;
- подготовка законопроектов и представление их в Правительство Кыргызской Республики;
- надзор за деятельностью Государственной водной администрации;
- разработка правил и инструкций для реализации настоящего Кодекса;
- выполнение других задач, определенных в настоящем Кодексе.

2. Национальный совет по воде состоит из руководителей министерств, административных ведомств и других государственных органов, ответственных за управление водными ресурсами, включая финансовые аспекты и государственную безопасность. Состав совета определяется Правительством Кыргызской Республики.

3. Председателем Национального совета по воде является Премьер-министр Кыргызской Республики, его заместителем - руководитель Государственной водной администрации.

4. Национальный совет по воде собирается не реже одного раза в год. Деятельность Национального совета по воде регулируется положением, утверждаемым Правительством Кыргызской Республики, настоящим Кодексом и иными нормативными правовыми актами Кыргызской Республики, принятыми в соответствии с ним.

5. Национальный совет по воде имеет право на получение из министерств, административных ведомств, других государственных органов и общественных организаций любой информации, данных, обзоров, а также технической и консультационной помощи, необходимой для подготовки Национальной водной стратегии или выполнения своих задач в соответствии с настоящим Кодексом».

6. Государственная водная администрация осуществляет функции секретариата Национального совета по воде [5].

Практика показывает, что эффективность НОРВ не высока. Особенно это касается ВДС, так как ГВА, при которых они создаются, имеют в лучшем случае отраслевой статус и, в принципе, не способны осуществлять функцию межотраслевой координации системно и объективно, так как, преимущественно

управляют лишь поверхностными водными ресурсами и обслуживают, главным образом, сельское хозяйство<sup>5</sup>.

Кроме того, ГВА привыкли работать в «реактивном» режиме, то есть их приучили заниматься оперативным управлением: исполнять указания, спущенные «сверху», устранять последствия негативных воздействий водного фактора и т. п., а не заниматься превентивными мерами и перспективными программами развития, то есть уделять достаточно внимания «водной политике» и стратегическому планированию, что должно являться главной функцией НОРВ.

Существуют и другие причины слабой эффективности функционирования НОРВ (как внутренние, так и внешние):

- Приоритетное финансирование «твёрдого» компонента (инфраструктура) и недостаточное внимание к финансированию «мягкого» компонента (наращивание человеческих ресурсов, модернизация системы управления,...).
- Недостаток в водном хозяйстве кадров с высоким уровнем образования и с гуманитарным (философским) мышлением. Традиционным является инженерный и/или чиновничий подход принятия решений.
- Дефицит политической воли руководства страны.
- Слабый уровень демократии.
- Высокий уровень коррупции и другие.

## **Руководство водой на национальном уровне в Республике Узбекистан**

### *Существующее состояние*

В настоящий момент управление водными ресурсами в Республике Узбекистан разделено между большим количеством сторон, включая государственные комитеты, учреждения и различные государственные предприятия. Существующая система управления водными ресурсами приводит к затруднению координирования работ, что осложняется подразделением и линиями параллельных полномочий государственных органов.

Как результат такого разделения существует дублирование функций и полномочий, что усложняет процесс координации между министерствами, ведомствами и их территориальными подразделениями. Например, при управлении использованием водных ресурсов:

---

<sup>5</sup> «Министерство водного хозяйства, как основной уполномоченный государственный орган в водном секторе, не обладает достаточными реальными полномочиями и возможностями для разработки и реализации политики комплексного управления водными ресурсами» [6].

- Министерство водного хозяйства Республики (МВХ) Узбекистан является уполномоченным государственным органом по регулированию использования поверхностных вод;
- Государственный комитет Республики Узбекистан по геологии и минеральным ресурсам – подземных вод;
- Министерство сельского хозяйства (МСХ) – крупнейший потребитель водных ресурсов;
- Государственная инспекция по надзору за геологическим изучением недр, безопасным ведением работ в промышленности, горном деле и коммунально-бытовом секторе при Кабинете Министров Республики Узбекистан – термальных и минеральных вод.
- Узбекгидроэнерго совместно с Узгидростроем, осуществляющем эксплуатацию и развитие гидроэнергетических узлов на реках Узбекистана.
- Узсுவтаъминот, ответственное за водоснабжение и водоотведение в жилищно-коммунальном комплексе и промышленности, а также за свод и учёт водного баланса страны.
- Министерство чрезвычайных ситуаций (МЧС).
- Узгидромет.

При этом государственный контроль использования и охраны водных ресурсов осуществляют помимо этих органов, органами государственной власти на местах, Государственным комитетом Республики Узбекистан по экологии и охране окружающей среды, Инспекцией по контролю за агропромышленным комплексом и обеспечением продовольственной безопасности при Генеральной прокуратуре Республики Узбекистан, Министерством здравоохранения Республики Узбекистан.

Более того, источники водных ресурсов изучаются обособленно один от другого, причем каждая отрасль народного хозяйства берет столько воды, сколько ей нужно, порой не считаясь с потребностями других отраслей, а также Приаралья, и, как правило, не учитывая, что использование любого из источников водных ресурсов неизбежно сказывается на состоянии остальных источников.

В Республике Узбекистан НОРВ в форме ВДС при Министерстве мелиорации и водного хозяйства (ММ и ВХ) и Главном управлении водного хозяйства (ГУВХ), а теперь – в форме «общественно-консультативного совета» (врезка 4) при Министерстве водного хозяйства, не работал и не работает, ибо являлся и является не общественным органом межотраслевой координации, а приложением и без того плохо работающей ГВА, опирающейся только на узковедомственное понимание работы и устойчивости отрасли со стороны его руководства.

#### **Врезка 4. Хроника создания и функционирования НОРВ в РУз**

1. 1990 г. Постановлением Совета Министров Республики Узбекистан от 26 июня 1990 г. № 247 был организован Водохозяйственный Совет Республики Узбекистан (ВХС РУз.). Этим же Постановлением был утвержден Устав Водохозяйственного Совета Республики Узбекистан, состав членов Совета и его Председатель в лице министра мелиорации и водного хозяйства Республики.

2. 2003 г. В соответствии с Положением о Главном управлении водного хозяйства Министерства Сельского и Водного хозяйства Республики Узбекистан (Приложение № 5а к Постановлению Кабинета Министров от 21 июля 2003 г. №320) в структуре центрального аппарата управления Министерства Сельского и Водного хозяйства Республики Узбекистан создан «Совет по решению проблем рационального использования земельно-водных ресурсов, развития ирригации и повышения плодородия земель». Функции рабочего органа Совета возложены на «Управление развития водного хозяйства и внедрения рыночных принципов в водопользование» в составе ГУВХ.

3. На основании решения Кабинета Министров Республики Узбекистан (№03-11-8 от 30 января 2009 года) «О дополнительных мерах по организации рационального управления и эффективного использования водных ресурсов» создан «Республиканский Совет по вопросам учета и рационального управления водных ресурсов, их экономии и эффективного использования организован». Особенность «Республиканского Совета...» заключается в том, что его Председатель имеет высокий «надведомственный» статус – зам. Премьер министра РУз. Вторая особенность – создан механизм финансового обеспечения деятельности Совета: Фонд Совета. В остальном «Республиканский Совет...», судя по его составу и названию рабочих групп, ничем не отличается от вышеперечисленных Советов в том смысле, что имеет четкую сельскохозяйственно-ирригационную направленность и не является надведомственным органом, включающим представителей от всех заинтересованных сторон, включая представителей от разных секторов водопользования, и нацеленным на решение стратегических водных проблем страны на основе принципов ИУВР.

4. 2018 г. Согласно Положению о Министерстве водного хозяйства Республики Узбекистан (Приложение N 1 к Постановлению КМ РУз. от 03.07.2018 г. N 500), при Министерстве водного хозяйства (МВХ) Республики Узбекистан вместо ВДС создан «Общественно-консультативный совет», в функции которого не входит деятельность по межотраслевой координации (только внутриотраслевая).

В ГВА (ММ и ВХ, ГУВХ, МВХ) Республики Узбекистан никогда не проводились совещания с коллегами – министрами, входящими в водный сектор страны, никогда не обсуждались как вопросы перспективы, так и увязки межотраслевых интересов.

В настоящее время финансирование водного хозяйства раздроблено по областям и практически не представляет возможности мобилизации или концентрации финансовых ресурсов на определенных направлениях.

МВХ не занимается вовлечением водопользователей и водохозяйственных организаций в процесс руководства водой и не допускает вовлечения кого-



либо в привлечение водных инвестиций, как иностранных инвестиций, так и местных.

Реформы, проводимые в настоящее время в Республике Узбекистан [7], дают надежду на то, что внешние и внутренние факторы, определяющие эффективность НОРВ [8], станут более благоприятными и поэтому необходимо форсировать процесс формирования НВС Республики Узбекистан (врезка 5).

#### **Врезка 5. Опыт внедрения системы руководства водой в США**

«США понадобилось почти 200 лет, чтобы окончательно внедрить в свою систему руководства водой элементы, связанные с партнерским участием ... Опыт развитых стран в сфере управления водой развивался и накапливался в течение многих лет, даже веков с проведением следующих друг за другом мероприятий в зависимости от конкретных требований времени. Развивающиеся страны сталкиваются одновременно с такими же насущными проблемами развития, но они лишены роскоши решать их постепенно, последовательно проводя мероприятие за мероприятием. Водный кризис требует, чтобы страны действовали уже сейчас, и они не могут позволить себе откладывать достижение целей устойчивого развития или последовательно решать насущные вопросы, как это было в историческом прошлом» [9].

Обнадеживающим следует рассматривать тот факт, что по поручению Руководства Республики Узбекистан [10] разработан и обсуждается концепция стратегии реформирования водного сектора, согласно которой на национальном уровне рекомендуется создать «Межведомственный Координационный совет (МКС)». Кроме того в нем отмечается, что «... В каждом министерстве и ведомстве, включая «Узсувтаъминот», должен быть ... свой Совет для обеспечения общественного участия» [11]<sup>6</sup>.

#### **Рекомендации**

НИЦ МКВК предлагает создать НОРВ в форме НВС со следующими характеристиками.

#### ***Статус НВС***

НВС – высший орган в сфере руководства водными ресурсами, который осуществляет координацию деятельности всех ключевых стейкхолдеров и организует разработку национальной водной политики, а также осуществляет контроль за реализацией водной политики органами управления.

---

<sup>6</sup> Вместе с тем, следует отметить, что в целом Концепция «Стратегии водоснабжения и водоотведения Республики Узбекистан на период до 2035г» в части, касающейся проблем внедрения ИУВР, разработан на недопустимо низком уровне.

### ***Цель НВС***

Основной целью НВС Республики Узбекистан является обеспечение водной, продовольственной и экологической безопасности страны путем осуществления эффективной межведомственной координации всех заинтересованных сторон на основе принципов и инструментов ИУВР.

### ***Задачи НВС***

Основными задачами НВС Республики Узбекистан являются:

- Координация деятельности министерств, административных ведомств и других государственных органов по управлению водными ресурсами, их использованию и охране.
- Установление перспективных цели и задачи стратегического развития в сфере использования и охраны водных ресурсов, на основе которых разрабатываются приоритетные принципы водodelения между секторами народного хозяйства.
- Урегулирование порядка государственного учета вод и их использования, ведения государственного водного кадастра, составления водохозяйственных балансов и рассмотрение генеральных и бассейновых (территориальных) схем комплексного использования и охраны водных ресурсов.
- Совместное обсуждение актуальных вопросов состояния, использования и охраны водного фонда и коллегиальная выработка обоснованных рекомендаций по развитию комплекса водных отношений в среднесрочной и долгосрочной перспективе.
- Рассмотрение нормативных правовых актов в области управления водными ресурсами и представление их в Правительство;
- Согласование ежегодных лимитов водodelения между секторами народного хозяйства из основных водных источников;
- Организация подготовки и согласования национальной водной стратегии, координация действий по его реализации;
- Организация подготовки и согласование инвестиционных проектов развития водохозяйственной и водоохранной деятельности, обеспечения безопасности водохозяйственной инфраструктуры;
- Создание системы устойчивого финансирования водного сектора на основе государственно-частного партнёрства.
- Координация мероприятий по внедрению технологий интегрированного управления водными ресурсами, повышению уровня водного партнерства

на основе привлечения общественности к решению актуальных водных проблем;

- Организация информационного обмена между государствами, государственными органами управления, водопользователями и общественностью;
- Организация деятельности государственного органа в области координации учета, мониторинга, обеспечения безопасности и качества вод Единого государственного водного фонда, а также формирования единого водного баланса;
- Участие в урегулировании водных споров и обсуждение вопросов, возникших в области распоряжения, владения водными ресурсами и использования водных ресурсов между отраслями экономики;
- Подготовка ежегодных отчетов о деятельности НВС и др. материалов для рассмотрения на заседании Кабинета Министров Республики Узбекистан.

### ***Функции НВС***

В условиях многосекторного использования водных ресурсов решение водного «некнуса» требует именно такой организационной формы для решения всех вопросов водной политики государства в интересах всей страны. К таким вопросам относятся:

- Организация разработки (корректировки), рассмотрение и утверждение стратегических документов водной политики (видения, концепции, стратегии, программы, плана);
- Утверждение планов распределения воды между секторами (ежегодно и на среднесрочную и долгосрочную перспективы).
- Установление тарифов на ирригационные услуги по водопоставке и водоотведению.
- Анализ и оценка современного использования водных ресурсов и выявление непродуктивных потерь воды.
- Программа вовлечения и очистки сбросных вод.
- Систематический анализ изменения водных балансов бассейнов, суббассейнов, областей и выявление их резервов.
- Контроль над выполнением решений Правительства и НВС в области использования воды.
- Другие.

### ***Состав НВС***

Примерный состав НВС Республики Узбекистан:

- *Председатель НВС*: Премьер-министр Республики Узбекистан
- *Заместитель председателя НВС*: Премьер-министр Каракалпакстана (или другой, по согласованию).
- *Члены НВС*: руководители министерств, комитетов Олий Мажлиса, ведомств, хокимиятов и других государственных органов власти, ответственных за управление, контроль и охрану водных ресурсов, а также представители других ключевых заинтересованных сторон (научно-исследовательских институтов (НИИ), Академии наук, Национального комитета по ирригации и дренажу (НКВД), высших учебных заведений (ВУЗ), неправительственных некоммерческих организаций (ННО), (рис.).
- *Наблюдатели*: руководители Бассейновых водохозяйственных объединений (БВО) «Сырдарья», «Амударья», НИЦ МКВК.

Все вышерассмотренные вопросы и рекомендации могут и должны являться предметом обсуждений и выработки предложений для руководства республики.

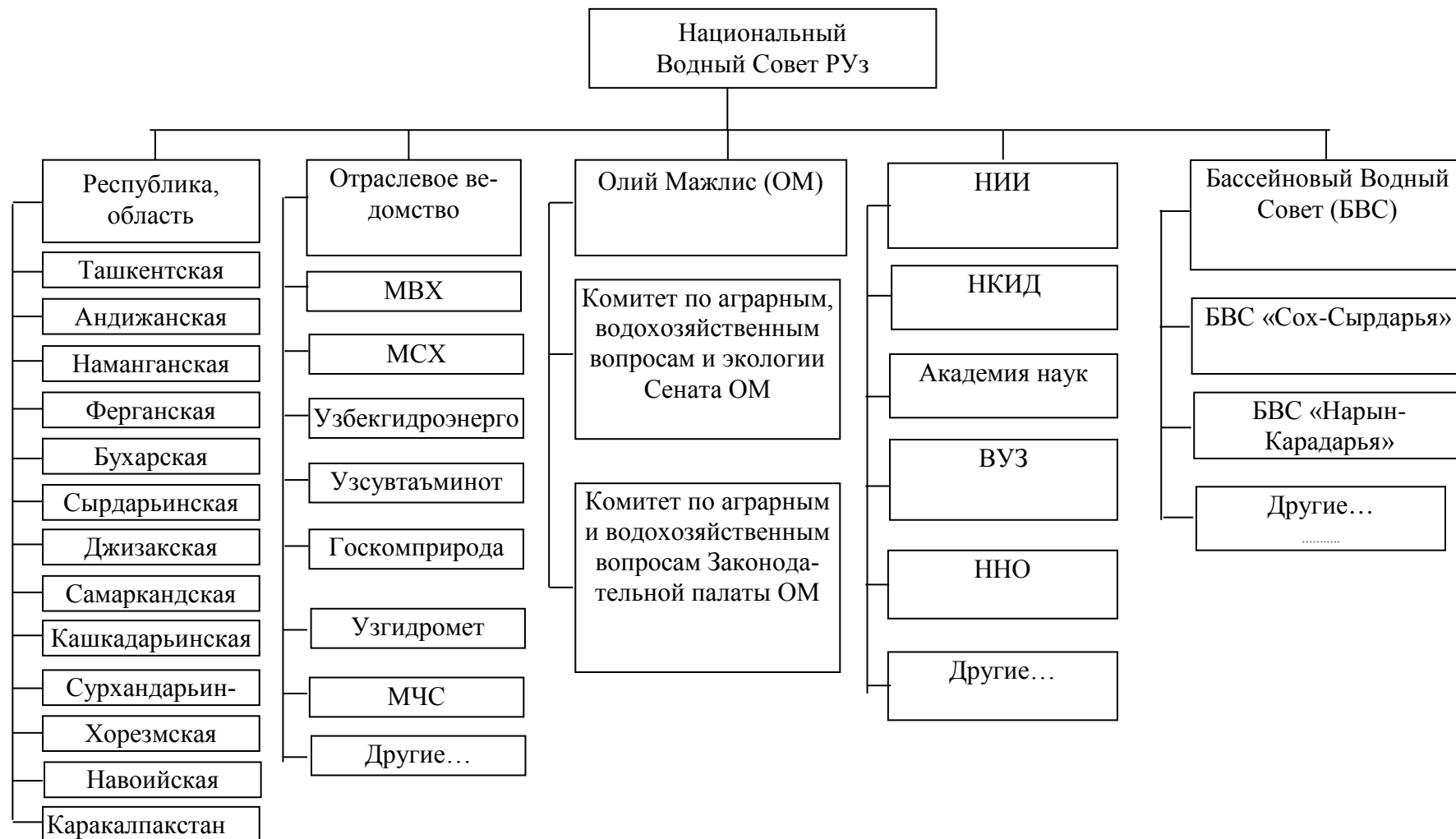


Рис. Примерный состав НВС РУз

## Использованная литература

1. Духовный В.А., Соколов В.И., Мантритилаке Х, Мирзаев Н.Н. Принципы интегрированного управления водными ресурсами. В кн. «Интегрированное управление водными ресурсами: от теории к реальной практике. Опыт Центральной Азии». Ташкент, 2008, с.18–37. [https://www.gwp.org/globalassets/global/gwp-cacena\\_files/ru/pdf/iwrm\\_monograph\\_part\\_1.pdf](https://www.gwp.org/globalassets/global/gwp-cacena_files/ru/pdf/iwrm_monograph_part_1.pdf).
2. Реализация принципов интегрированного управления водными ресурсами в странах Центральной Азии и Кавказа. [http://www.cawater-info.net/library/rus/gwp/iwrm2004\\_r.pdf](http://www.cawater-info.net/library/rus/gwp/iwrm2004_r.pdf)
3. Интегрированное управление водными ресурсами в Восточной Европе, на Кавказе и в Центральной Азии. Национальные диалоги по водной политике Водной инициативы Европейского Союза. [http://www.unesco.org/fileadmin/DAM/env/water/publications/NPD\\_IWRM\\_study/ECE\\_MP.WAT\\_44\\_ru.pdf](http://www.unesco.org/fileadmin/DAM/env/water/publications/NPD_IWRM_study/ECE_MP.WAT_44_ru.pdf).
4. Положение о Министерстве водного хозяйства Республики Узбекистан (Приложение N 1 к Постановлению КМ РУз от 03.07.2018 г. N 500). [https://buxgalter.uz/uz/doc?id=550004\\_polojenie\\_o\\_ministerstve\\_vodnogo\\_hozyaystva\\_respubliki\\_uzbekistan\\_\(prilojenie\\_n\\_1\\_k\\_postanovleniyu\\_km\\_ruz\\_ot\\_03\\_07\\_2018\\_g\\_n\\_500\)&prodid=1\\_vse\\_zakonodatelstvo\\_uzbekistana#](https://buxgalter.uz/uz/doc?id=550004_polojenie_o_ministerstve_vodnogo_hozyaystva_respubliki_uzbekistan_(prilojenie_n_1_k_postanovleniyu_km_ruz_ot_03_07_2018_g_n_500)&prodid=1_vse_zakonodatelstvo_uzbekistana#).
5. Водный кодекс Кыргызской Республики от 12 января 2005 года № 8. (В редакции Закона КР от 30 июля 2019 года N 107 ). <http://cbd.minjust.gov.kg/act/view/ru-ru/1605?cl=ru-ru>.
6. Концепция развития водного сектора Республики Узбекистан на 2020-2030 годы». (проект).
7. Постановление Президента РУз. от 4 июля 2018, № ПП-3837 «О мерах по организации деятельности общественных советов при государственных органах».
8. Духовный В.А., Зиганшина Д.Р. Пути совершенствования руководства водным хозяйством. . [http://www.cawater-info.net/bk/iwrm/pdf/water\\_governance\\_ru.pdf](http://www.cawater-info.net/bk/iwrm/pdf/water_governance_ru.pdf).
9. Роджерс П., Холл А.У. Действенное руководство водой. Глобальное Водное Партнерство, Аккра, 2002 г.
10. О мерах по совершенствованию управления водными ресурсами Республики Узбекистан для улучшения качества и надежности обеспечения населения питьевой водой. ID-9765. <https://regulation.gov.uz/uz/document/9765>.
11. Концепция Стратегии водоснабжения и водоотведения Республики Узбекистан на период до 2035 г. 2020. (проект).