

ПАМЯТИ ВИКТОРА АБРАМОВИЧА ДУХОВНОГО!

Я знал Виктора Абрамовича с 1973г. Почти 50 лет я работал под его руководством, был с ним в командировках, виделся на даче. На основе своих наблюдений время от времени я писал в полуюмористическом стиле посвященные его юбилеям стихотворные и нестихотворные тексты, отражающие особенности его характера.

Многие выдающиеся качества Виктора Абрамовича общеизвестны: могучий ум, фантастические работоспособность и трудолюбие, одагарчилик/человечность. Ниже я хотел бы выделить следующее:

- Виктор Абрамович был уникальным человеком в водном хозяйстве. Известно, что теоретики не практикуют, а практики не читают. Известно также, что ученые плохо умеют управлять, а управленцы – неважные исследователи. Он был уникален в том плане, что сочетал в себе эти не всегда сочетаемые качества: он был и теоретиком, и практиком; он был и ученым, и менеджером.
- Виктор Абрамович всегда был на редкость уверен в себе. Я никогда не видел его растерянным, отчаявшимся. Он всегда четко знал, что надо делать.
- Виктору Абрамовичу было чуждо хамство. Я не видел никогда, чтобы кого-нибудь он унизил. Отругать мог, но унижить – никогда.
- Виктор Абрамович был заботливым. Его всегда интересовала судьба соратников, коллег, близких. Он оказывал им помощь.
- Виктор Абрамович был мудрым и щедрым. Он всегда говорил: «жадность фраера погубит». Когда я ответил одному руководителю, что Виктор Абрамович всегда давал, но никогда не брал (и не только у меня), он был удивлен. Он был удивлен также, когда я сказал, что в совместных командировках за все наши путевые обеды платил Виктор Абрамович.
- Виктор Абрамович умел прощать людей за их ошибки, но никогда не прощал тех, кто ему «в душу нагадил».
- Виктор Абрамович был бойцом. Иногда мне казалось, что если бы у него не было врагов, то он бы их придумал. Но придумывать не приходилось...
- Виктор Абрамович любил и умел жить. Он умел получать удовольствие от жизни. Не каждому суждено в конце жизни написать с удовлетворением и чистой совестью «я отлично жил!!!».

Я всегда буду гордиться тем, что был современником и учеником Виктора Абрамовича Духовного. Вечная память !!!

14.08.2021г

Мирзаев Н.Н.

PS

Ниже материалы, посвященные юбилеям Виктора Абрамовича Духовного.

**60 ЛЕТ
В.А. ДУХОВНОМУ**

Человек весьма достойный –
Юбиляр В. А. ДУХОВНЫЙ.

Юбилей наш актуален,
Юбиляр же – гениален.

Его жизнь так многогранна,
Что достойна и романа.

Тут уместна и поэма,
Но с бумагою проблема.

Потому, скрипя зубами,
Ограничимся стихами.

Я не Пушкин, не Фуркат,
Рифмовать, однако, рад.

Пишем кратко, объективно.
Подхалимство нам противно.

ДУХ наш в галстукe родился
И с ключом от лимузина.

Ждет его, где б не трудился,
Персональная машина.

Наш народ,
Об этом зная,

Сочиняет анекдот:
“Дух – в трамвае!”

Да, в трамвай он не садится
Ни у нас, ни за границей.
И у нас, и за бугром -
То в машине, то пешком...

Чтоб не сглазить - он здоров
И к труду всегда готов.

Он здоровье укрепляет –
Утро с бега начинается.

А, побегав, улетает.
Где он только не бывает:

Вашингтон, Москва, Пекин,
Лондон, Хельсинки, Берлин,

Дели, Осло, Бухарест...
Его жизнь – сплошной конгресс.

Он везде имеет вес,
Всюду двигает прогресс.

И в Париже, и в Каире
Прославляет САНИИРИ.

Он могуч, он все умеет.
ДУХ и английским владеет.

Его знает он прекрасно.
На счет идиша – не ясно.

Своим английским гордится,
Но по-русски матерится.

Почерк четкий и занятный,
Только ДУХу и понятный.

Он известный освоитель
И матерый покоритель.

Степь, пустыни оживил,
САНИИРИ покорил.

Приаралье он спасает.
Он все может, он все знает!

Ирригатор самый видный
Зон гумидных и аридных.

Автор многих умных книг.
ДУХ – ученый, ДУХ – велик!

Плодовитый, нету слов –
Современный Костяков!

Дренажист великий он
Всех режимов и времен!

19. 04. 1994 г.

70 ЛЕТ
В.А. ДУХОВНОМУ

Штрихи к портрету ЮБИЛЯРА

1. Принципы ЮБИЛЯРА:

- **«Надо думать не о том, что ты будешь иметь с этого, а то, что ты можешь дать. Если будешь давать, то неизбежно будешь иметь».**
- **«Надо перестать тянуть одеяло на себя»** - это из обращения к гидроэгоистам и не только к ним;
- **«Надо ложиться под клиента»** – нам, бывшим советским людям, этот «сексуально – рыночный» принцип пока явно не по зубам, но к этому стремиться надо. Пока же клиент сам лежит под кем попало;
- **«Надо влезть в шкуру...»** (призыв, в частности, в мой адрес: влезть в шкуры начальника Управления канала и Председателя ВКК);
- **Принципы ИУВР: гидрографический принцип, принцип общественного участия,** Принципы, конечно, хорошие, особенно второй, но, откровенно говоря, я с трудом могу себе представить ситуацию, чтобы ЮБИЛЯР, будучи, например, начальником Управления канала, мирился бы с руководящей ролью водного комитета в управлении водой.

2. Любимые слова и выражения:

- **«Самовыживание».** По этому поводу есть анекдот. Бог призвал к себе руководителей государств и сообщил, что через две недели начнется всемирный потоп. Во всем мире в ожидании потопа начали пировать – наслаждаться жизнью напоследок. Везде, но только не в Израиле. Руководитель Израиля собрал своих сограждан и сказал – у нас только две недели научиться жить под водой. ЮБИЛЯР прав – надо научиться выживать, а не надеяться на что-то или на кого-то.
- **«Калампурить».** «Калампир» - это, как вы знаете, красный перец и соответственно вы догадываетесь какие перспективы ожидают того, кого ЮБИЛЯР обещал «калампурить».
- **«Бог - не фраер: он все видит».** ЮБИЛЯР, конечно, не бог, но тоже все видит и предвидит. Мне кажется, что его рабочий день в среднем занят на 25% заботами сегодняшнего дня, на 25% задачами завтрашнего дня и на 50% проблемами послезавтрашнего дня.
- **«Жадность фраера погубит»;** Слово **«жадность»** применима к ЮБИЛЯРУ только в сочетании со словами **«к работе»;**
- **«У каждого Абрама – своя программа».** Если понимать это выражение в буквальном смысле – то количество программ будет уменьшаться, пока не возникнет новое выражение **«У каждого Рустама - своя программа».**
- **«Тот, кто не с нами, тот против нас».** Есть что-то воинственное, гладиаторское в ЮБИЛЯРЕ. Вольтер говорил: «Если бы бога не было, то его следовало бы придумать». Применительно ЮБИЛЯРУ уместна, очевидно, такая фраза: «Если бы у него не было врагов, то ему следовало бы их придумать».
- **«Мы все в одной лодке»** – к сожалению не все осознают это.

3. Любимые характеристики:

- **«Фонтан, полуфантан»;**
- **«Дурак на букву «м»»;**
- **«Разгильдяй»** - синоним другого, тоже популярного, слова.
- **«Атала».**

4. Что ценит ЮБИЛЯР?

- *«Одамгарчилик»*. При всей своей колоссальной занятости «одамгарчилик» - человечность - это для него свято. Особенно трогательно то, что он проявляет это человеколюбие к рядовым своим сотрудникам.
- *«Гидросолидарность»*.
- *«Дуракоупорность»*. Это касается идей, конструкций, приборов и т.д.
- *ИУВР* – интегрированное управление водными ресурсами. Мне тоже эта аббревиатура нравится. Она ассоциируется со словом зубр, а зубр с ЮБИЛЯРОМ.
- *ГВП* – глобальное водное партнерство.

5. Что волнует сейчас ЮБИЛЯРА?

- *«Вода – яблоко раздора или стержень единения?» юбиляр, безусловно, верит, что «вода – стержень единства и сотрудничества»*.

6. Кого ценит ЮБИЛЯР?

- *Учителей* – А.А. Саркисова, В.В. Пославского и других;
- *Соратников* (особенно голодностепских);
- *Единомышленников* - у него всегда есть команда.

7. Что не любит ЮБИЛЯР?

- *Эгоизм вообще и «гидроэгоизм» в частности.*
- *«Фуфлошничество»*.
- *Теоретизирование на кофейной гуще* – процесс, который можно сравнить с другим известным процессом, при котором удовлетворение получаешь, но ребенка никогда не будет. Как-то 30 лет назад ЮБИЛЯР, разговаривая с кем-то по телефону, сказал мне, указывая на телефон: «Не будь таким профессором». Я пообещал не быть таким профессором и, как видите, легко выполнил обещание.
- *Хвалить*. Хвалит, но очень редко. Очень хочется, чтобы меня тоже похвалил, хотя бы авансом. Единственно, что утешает, так это то, что, если он вас ругает, то это значит, что ЮБИЛЯР видит в вас еще резервы. Если перестал обращать внимание, то это значит, что он определил вашу планку и высота этой планки его не устраивает;
- *Дождаться, когда «жаренный петух клюнет»*. Поэтому он опережает время, а мы его не догоняем. В связи с этим в состоянии отчаяния я написал следующее:

Духовный и Шарон

Зря Духовный возмущен -
Мы за ним не поспеваем...
Мы ж не умные как он.
На него похож, мы знаем,
Только лишь премьер Шарон.
Да и то лишь «фейсом» схож -
Если б в НИЦе он пахал,
То Шарон, конечно, тож
Как и мы не успевал.

8. Кого не любит ЮБИЛЯР?

- *Подхалимов*. Я, как-то невольно, оказался в такой роли – мне всучили его дипломат, чтобы понести. Когда ЮБИЛЯР увидел это, он с раздражением выхватил дипломат из моих рук и сам понес.

- *Тех, кто занимается «спихотехникой».* ЮБИЛЯР меня в этом недавно обвинил, хотя мне казалось, что я всего лишь не хотел платить за самсу, которую ест другой.
- *Тех, кто любит просить «шестигорбого верблюда в надежде получить хотя бы одногорбого».*
- *Тех руководителей, которые действуют по принципу «я начальник – ты дурак».* Сам ЮБИЛЯР не из таких, но, тем не менее, я чувствую себя всегда при нем еще более глупым, чем есть на самом деле. Особенно дискомфортно в его кабинете. Хорошо говорить с ним на даче: лучше в процессе ходьбы, хуже - если под навесом, сидя за столом: - как будто в филиале его кабинета находишься.

9. Как работает ЮБИЛЯР?

- Когда следишь за тем как ЮБИЛЯР просматривает материал, который держит в руке, то кажется, что он сначала исследует его на ощупь, затем вонзает в текст мощнейшие рентгеновские лучи своих мозгов и через несколько мгновений для него все ясно – «фуфло» это или нет.
- Он работает до «опупения». Я, вроде, не бездельник, но до «опупения» могу работать только на даче.
- В отличие от некоторых руководителей, которые озабочены тем, чтобы «закрывать вопрос», он решает вопрос.

10. Предсказуем ли ЮБИЛЯР?

- Отнюдь: никогда не знаешь – устроит разгон или просто будет «калампуришь».

11. Всегда ли прав ЮБИЛЯР?

- По отношению к нему можно использовать, чуть-чуть изменив, известное выражение, то есть: если даже он не прав, он все равно прав. Можно сказать так - он часто прав в своей неправоте, потому что работает на конечный результат и, кажущаяся очевидной, промежуточная правота не всегда ведет к желаемому результату.
- ЮБИЛЯР не так давно решительно расстался с одним, на взгляд даже профессионалов, очень ценным и труднозаменимым специалистом. Спустя только определенное время эти профессионалы поняли, что уволенный сотрудник был, как они выразились, жуликом.

12. О планерках.

- Не знаю - проводят ли планерки за рубежом, но у нас ни один руководитель без них не обходиться. Планерки в НИЦ интересны не только тем, что узнаешь что-то новое о водохозяйственной обстановке и о себе тоже, но и тем, что при этом существенно расширяется твой словарный запас.
- Я присутствовал одно время на планерках другого руководителя, который рьяно пытался в этом подражать ЮБИЛЯРУ и убедился, что от великого до пошлого – пол шага.

13. О молодежи.

- ЮБИЛЯР активно занимается с молодежью, доверяет ей, воспитывает и надеется на нее. Некоторым недалёковидным людям может показаться, что он мечет бисер, но ЮБИЛЯР, как говорят американцы, знает что делает.

14. О памяти.

- На счастье ЮБИЛЯРА (и не всегда на наше счастье) он все помнит. Солдатский принцип – «не спеши выполнять указания начальства – или отменит, или забудет» здесь не проходит.
- Он не забывает, но он не злопамятный. Мне известны некоторые примеры того, как он простил и помогал своим недругам. Что касается своих соратников, то, общеизвестно, что их он никогда не забывает, помогает им.

15. Почему моя жена уважает ЮБИЛЯРА?

- Дело в том, что лет 25 назад ЮБИЛЯР меня и мою жену в Москве пригласил в ресторан, где я и моя жена в первый и последний раз в жизни ели сациви. Примерно в то же время ЮБИЛЯР очень похвалил лепешки, которые она испекла в совхозе 1 “А” в тандыре. С тех пор жена исключительно уважает ЮБИЛЯРА и называет его не иначе как «менинг додам».

16. Ошибается ли ЮБИЛЯР?

- Бывает. В частности, он уверен, что я считаю себя самым умным. Ошибается, Так как я не Виктор Абрамович и не Абрамович, то у меня нет совершенно оснований думать так – я не начальник НИЦа или Чукотки и у меня нет «Челси».

17. О скромности и неприхотливости.

- ЮБИЛЯР - скромный, может быть, даже слишком. Очевидно, природная скромность ЮБИЛЯРА усугубляется принципом «жадность фраера погубит».
- В быту он особенно скромен: дача (по нынешним меркам) – явно не генеральская, личная «шестерка» – только после развала Союза стала иномаркой, персональная машина давно просится на пенсию. Не знаю, что видит во сне ЮБИЛЯР, но его водитель Виталий, знаю точно, давно спит и видит новую машину.
- Гурманом ЮБИЛЯРА тоже не назовешь, потому что к числу его любимых блюд относится традиционная пища наших крестьян - «нон-чой».

18. ЮБИЛЯР - стратег или тактик?

- По этому поводу есть анекдот. Мышам надоело, что их каждый обидеть может, и они решили обратиться к известному долгожителю - ворону за советом: как им быть. Ворон сказал, что мышам надо превратиться в ежей – у них колючки, их трудно обидеть. Мыши обрадовались мудрому совету, но на обратной дороге у них возник вопрос, который, вернувшись, они задали ворону: ты сказал, что надо превратиться в ежей, но не сказал – как это сделать. На это ворон ответил: я – стратег, а не тактик.
- В отличие от ворона, ЮБИЛЯР не только стратег, но и тактик: он знает – когда и в кого надо превратиться и, главное, как этого добиться. Правда, он не всегда об этом говорит – я подготовил один документ, по поводу которого ЮБИЛЯР заметил, что это не совсем то, что нужно, но как превратить «мышь» в «ежа» - он не сказал.
- Стихотворный ответ на вопрос «ЮБИЛЯР - стратег или тактик?» выглядит так.

Риторический вопрос...,
 Потому что ДУХ, of cause,
 И стратег и тактик,
 Теоретик и практик,
 Мастер метаморфоз,
 Конкретных решений,
 А также перемещений...,
 Короче – супербосс.

20.04.2004. Мирзаев Н.Н.

85 ЛЕТ В.А. ДУХОВНОМУ

Я знаком с Виктором Абрамовичем еще с 1973г и неоднократно письменно поздравлял его с юбилеями. Первый раз я написал о нем в связи 60-летним, второй раз - в связи с 70-летним юбилеем. Прошло 15 лет.

Что же изменилось за это время?

- Как писал А. Пушкин «Он уважать себя заставил и лучше выдумать не мог»: Виктору Абрамовичу за его выдающиеся заслуги присужден **первый приз** МКЖД (международной комиссии по ирригации и дренажу).
- За это время неутомимый Юбиляр написал еще много работ, в том числе воспоминания, которые, по аналогии с «Бабурнома» и «Рухнома», можно было бы назвать «Духнома». Духнома - это поистине памятник «нерукотворный» автору, его учителям, соратникам, воде, эпохе.
- Юбиляр использует, нередко, спортивный термин: «скамейка запасных». Я тоже хочу воспользоваться таким подходом. Футболистов различают по уровням: среднего уровня, топ-уровня и «инопланетяне». Инопланетянами называют Роналду и Месси. Кроме того, я помню в 60-х годах в Пахтакоре был знаменитый **тандем** «Красницкий-Стадник». Так вот, сейчас в водном хозяйстве появился выдающийся атакующий тандем **советских «инопланетян»: «И. Х. Джурабеков & В.А. Духовный»**. Этот замечательный тандем активно способствует возрождению водного хозяйства Узбекистана: на высшем политическом уровне повысилось внимание к проблемам Арала, Приаралья и, в целом, к проблемам водного хозяйства, возродился Минводхоз, возрождается здание САНИИРИ. Все это очень радует и мы очень благодарны нашим «инопланетянам».

Что же не изменилось за это время?

- Фантастическими остаются трудолюбие и трудоспособность Юбиляра. Сохранился бойцовский дух. В отличие от персонажа фильма «На Дерибасовской отличная погода, на Брайтон-бич опять идут дожди», в отличие от «товарища Каца», который при каждой новой угрозе повторял: «надо сдать, надо сдать», Юбиляр продолжает действовать по принципу: «надо драться, надо драться», «надо раздеться и влезть...», а не «снимать пенки с дерьма».
- Чарльз Дарвин писал: «Невежество чаще рождает уверенность, нежели знание». Этот психологический парадокс объясняет распространенное явление, когда многочисленные дилетанты имеют чрезмерно высокое мнение о себе. Некрасов, писал о таких типах: «**Он чужд сомнению в себе - сей пытки творческого духа**». В этом смысле Юбиляр был и остается человеком неуверенным, сомневающимся, самокритичным.
- Говорят, что Сократ произнес такие слова: «**Я знаю только то, что я ничего не знаю**». От Юбиляра же порой слышишь такое: «**Я вроде бы не самый последний дурак, но я тут ничего не понял...**».
- Один зарубежный специалист подметил следующее: «**...Исследователи не практикуют, а практики не читают**». Колоссальная пропасть между теорией и практикой известна и пока сохраняется, но Юбиляр был и остается уникальным человеком, который сочетает в себе качества и **теоретика, и практика, и ученого, и менеджера**. Более того, он в свое время создал механизм для преодоления этой пропасти, для увязки водной науки и орошаемого земледелия.

- Подобно персонажу пьесы Мольера «Мещанин во дворянстве», который с удивлением узнал, что всю жизнь говорил **прозой**, я также недавно с удивлением узнал, что долгое время работал в созданном Юбиларом **научно-производственном кластере**, то есть в НПО САНИИРИ, в составе которого были САНИИРИ, ГСКБ по ирригации, инженерный центр, совхозы и т.д., то есть вся необходимая цепочка **кластера**, которую, возможно, следовало бы тоже возродить.
- Также как раньше Юбилар остается уверенным в необходимости длинной **«скамейки запасных»**, а также в том, что надо постоянно помнить своих **учителей и соратников**.
- У Юбилара осталась неизменной приверженность принципам **«одамгарчилик»**, **«гидросолидарность»**, вера в молодежь, в интегрированное управление водными ресурсами, в необходимость бассейновых советов, хотя он прекрасно понимает, что у нас еще мало управленцев, осознающих эту необходимость.
- Иногда он дает поручения, которые вызывают у меня вопросы: «Кому это интересно? «Им» это надо?». Юбилар – оптимист! Он верит, что им это когда-нибудь понадобится.

Фантастический оптимизм Юбилара поражает и заражает и я хочу верить, что мне снова выпадет честь выразить свое почтение Виктору Абрамовичу на его 100-летнем юбилее. Будьте здоровы, дорогой Виктор Абрамович! Ҳорманг! Саломат бўлинг!

Мирзаев Н.Н.
20.04.2019